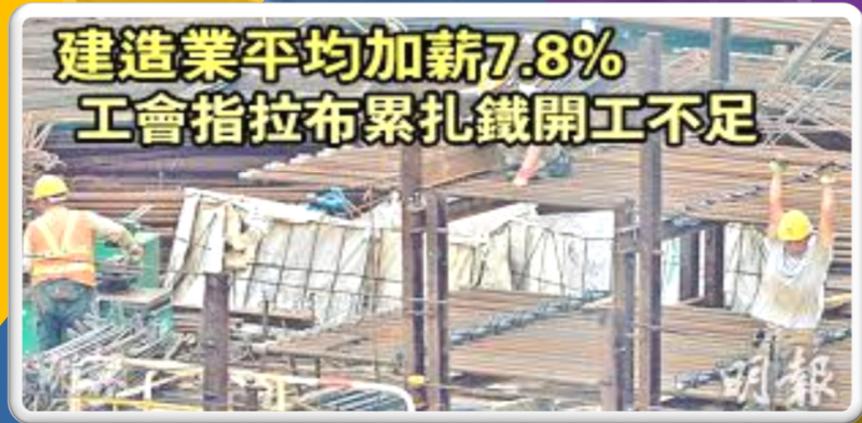


採用協作合同的挑戰 與機遇及經驗分享

分包商領袖高峰會2018

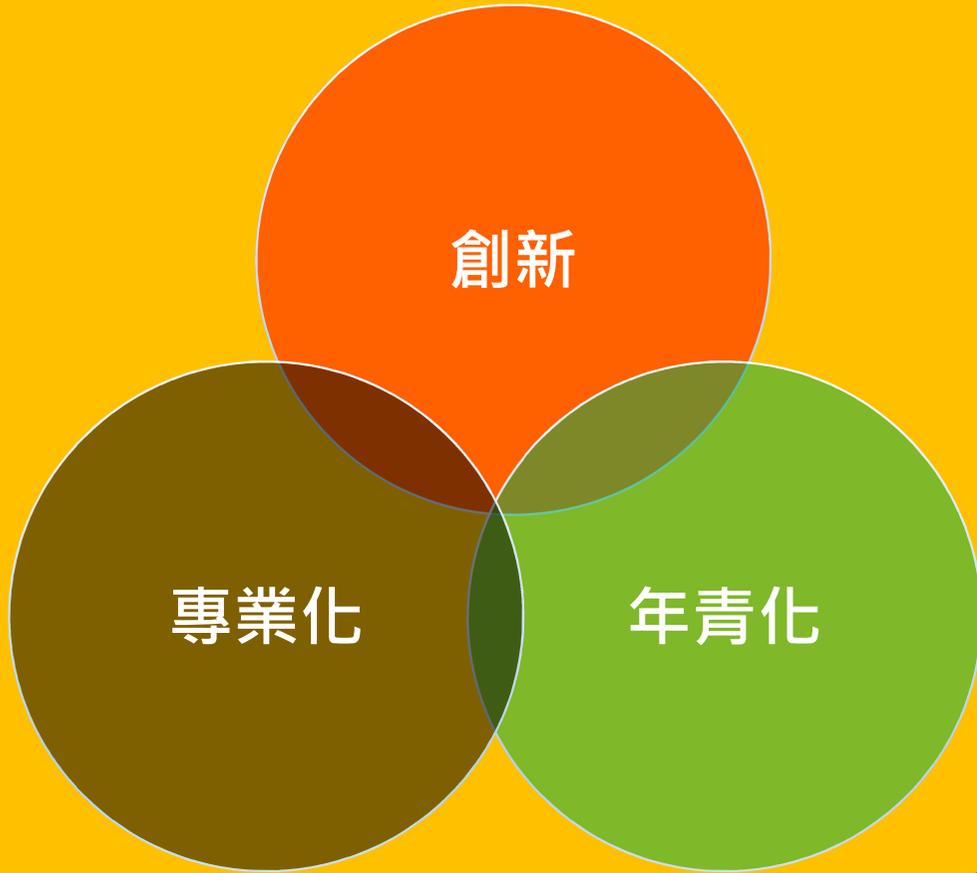
渠務署高級工程師
黎玉安

12.11.2018





建造業 2.0 - 變革的時刻





內容

01 協作合同簡介

02 挑戰與機遇

03 成果



協作合同簡介



2012年 – 工程合約簽署儀式





甚麼是協作合同？

透過簽訂合約各方以互信互助精神提升項目管理效率、建立伙伴關係、加強合作及減少紛爭，最終達致多贏局面。

香港政府於2009年開展了首宗採用「新工程合約」(NEC)的先導工程計劃，其後逐步擴大應用於本港其他工務工程。





新工程合約 (NEC) – 優點

團隊精神和共同目標



盈虧與共
提升經濟效益

增加效率，
降低成本及
縮短工期



新工程合約 (NEC) – 優點(2)

互信與合作



適時回應



風險預警



及早化解問題



分包管理



挑戰與機遇



現時挑戰

- 成本上升，工程延誤、超支
- 工人年齡中位數上升、生產力下降
- 分包商現金流不穩定



建造業工人短缺率跌 惟憂老化斷層

18:56 2018/01/09 讚好 31

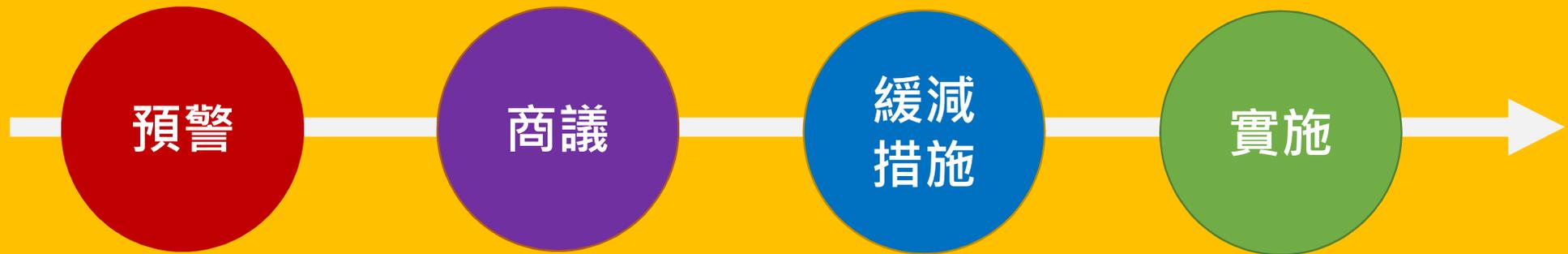


(資料圖片)

業界需尋求更有效率的合約方式
以提高生產力



風險預警





分包管理



設計優化建議

1. 減少 3 百萬工程開支 ↓
2. 提早一個月完工 ↑

投標面試

- 與被篩選出的分包商逐一會面
- 出席人士
- 承建商
- 業主代表
- 工程成本顧問

釐清合同範圍

分包商經驗

管理風險



先付條款 (Pay-when-Paid)



承建商提交付款證明，業主核實後再將款項交予承建商

承建商定時就分包商所完成工程計算及支付中期糧款



新工程合約發展

西貢福民路明渠改善計劃



跑馬地地下蓄洪計劃



新工程合約實務指引



將軍澳跨灣連接路



2009

2010

2012

2016

2017

2018



粉嶺公路隔音屏障工程



藍田將軍澳隧道



東涌東填海工程



旺角雨水排放系統改善工程

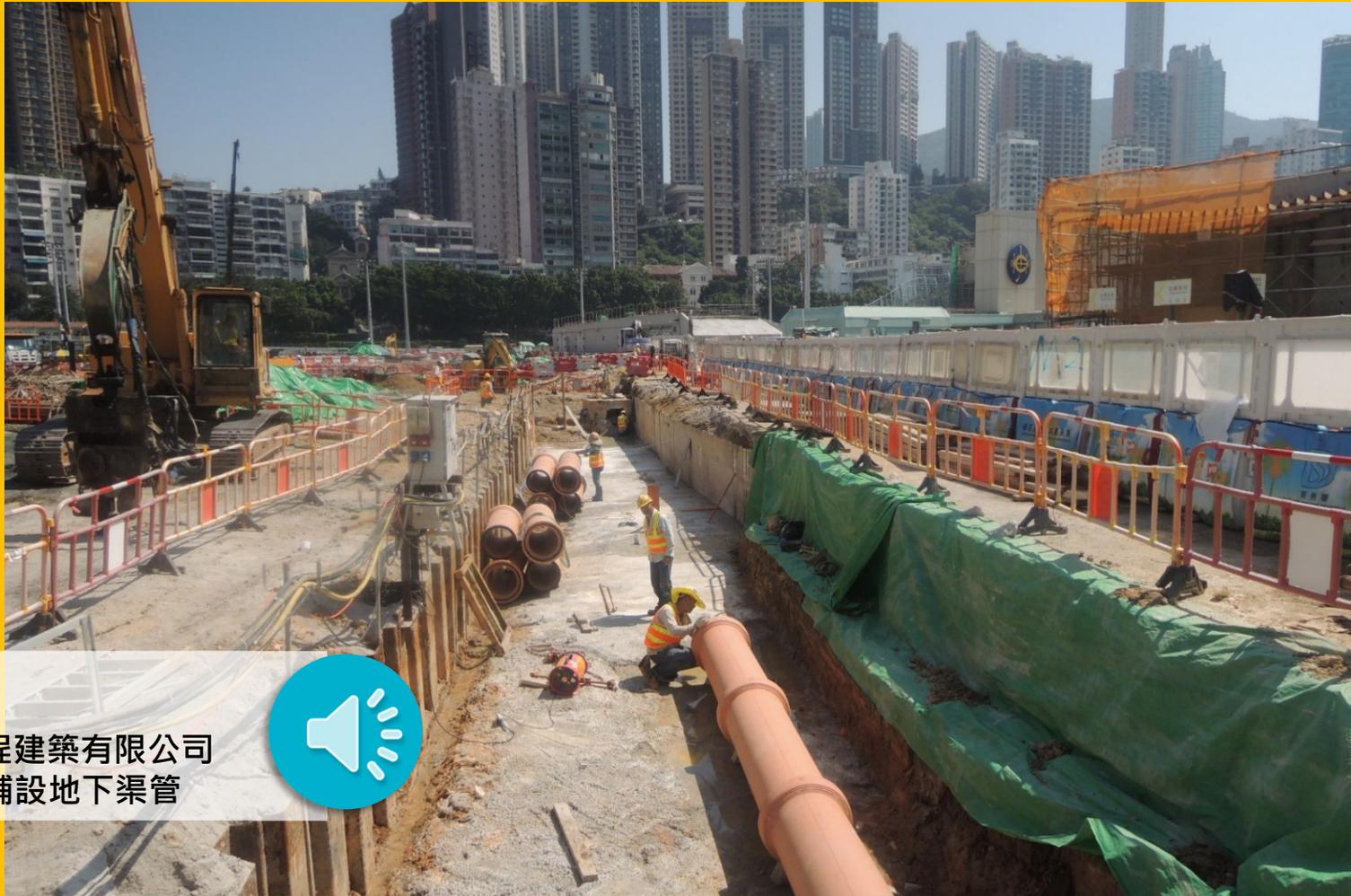


改變





分包商訪問 (1)



林先生

城記土木工程建築有限公司
分包合約 – 鋪設地下渠管





分包商訪問 (2)



蔡先生

國際運動科技有限公司
分包合約 – 人造草足球場重建





成果



成果

- 項目中的最相宜報價 (Best and Final Offer) 比首輪報價平均下降5%
- 項目中全部分包合約(165宗分包合約,共105位分包商) 於保養期內完成結算
- 工程較合約規定提早一年完成
- 節省工程費用約一億 (即工程開支的9%)

項目就分包流程加入的附加合約條款奪得 2017年新工程合約組織“創新附加合約條款”類別大獎





成果

2017年公務員優質服務獎勵計劃頒獎典禮



隊伍獎 (專門服務)
金獎



部門合作獎
優異獎



協作就是贏



Thank you!





End